

CARREGANDO...

Sucessão para sustentabilidade

Agosto de 2026

SEMANA DE **COMPETI TIVIDADE**

CULTIVANDO A CULTURA COOPERATIVISTA

cultura**coop**

somos**coop**»



Sistema**OCB**

marcus&kagawa



Palestrante

Pai



Professor
Universitário

ESPM

FDC FUNDAÇÃO
DOM CABRAL



Empreendedor



Articulista

FOLHA DE S.PAULO



exame.

marcusnakagawa

@prof.naka

Consultor

ambev



WALITA

Ex Executivo



PHILIPS



Quais são os problemas

e os desafios no MUNDO?



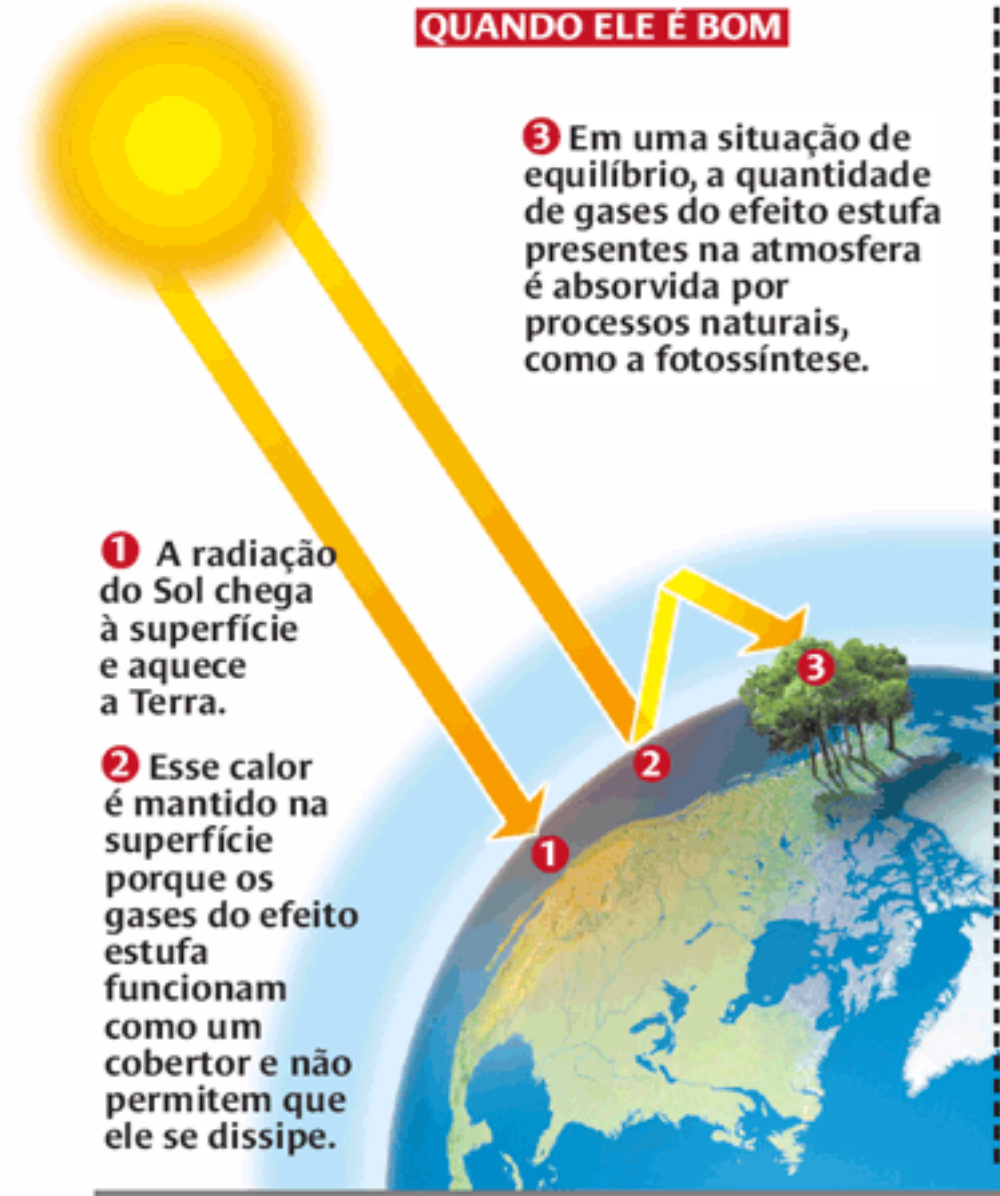






© Zak Noyle/Foundation for Deep Ecology

QUANDO ELE É BOM

- 
- The diagram shows a cross-section of the Earth with the Sun on the left. Yellow arrows represent solar radiation hitting the Earth's surface (point 1). A second arrow shows heat being reflected back to the surface by the atmosphere (point 2). A third arrow shows heat being absorbed by a tree on the surface (point 3). A vertical dashed line separates this from the 'bad' scenario.
- 1** A radiação do Sol chega à superfície e aquece a Terra.
 - 2** Esse calor é mantido na superfície porque os gases do efeito estufa funcionam como um cobertor e não permitem que ele se dissipe.
 - 3** Em uma situação de equilíbrio, a quantidade de gases do efeito estufa presentes na atmosfera é absorvida por processos naturais, como a fotossíntese.

QUANDO ELE É MAU

- 
- The diagram shows a cross-section of the Earth with a city on the right side emitting smoke from factories. A yellow arrow (point 4) shows heat being reflected back to the surface by the atmosphere, which is now thicker due to pollution. The city is shown with smokestacks emitting thick smoke.
- 4** A má fama do efeito estufa vem da ação do homem, que emite mais gás carbônico e outros gases tóxicos do que a natureza consegue neutralizar, fazendo com que a temperatura se eleve e a poluição se concentre.





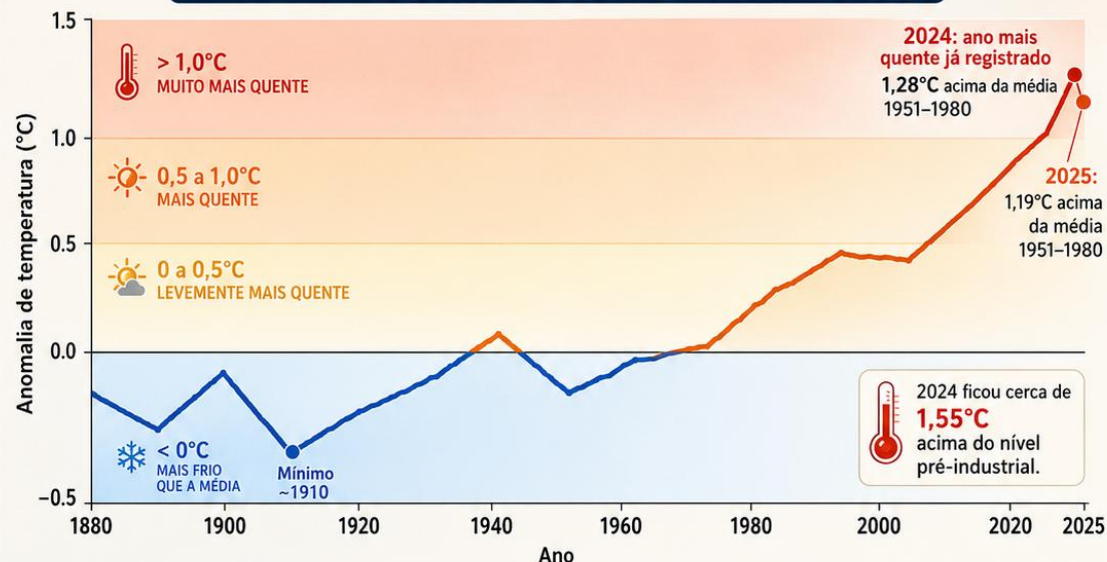


Aquecimento global em alta

Como a temperatura média da superfície do planeta vem subindo desde 1880.



Anomalia anual global da temperatura (referência 1951–1980)



1. O que o gráfico mostra

A linha sobe com força a partir dos anos 1970, indicando aceleração do aquecimento global.



2. Por que importa

Mais calor médio aumenta o risco de ondas de calor, secas, chuvas extremas e impactos sobre ecossistemas e cidades.



3. Como ler

Valores acima de zero indicam um planeta mais quente do que a média de 1951–1980.



Fontes: NASA GISS/GISTEMP v4 (temperatura global) e WMO – World Meteorological Organization.



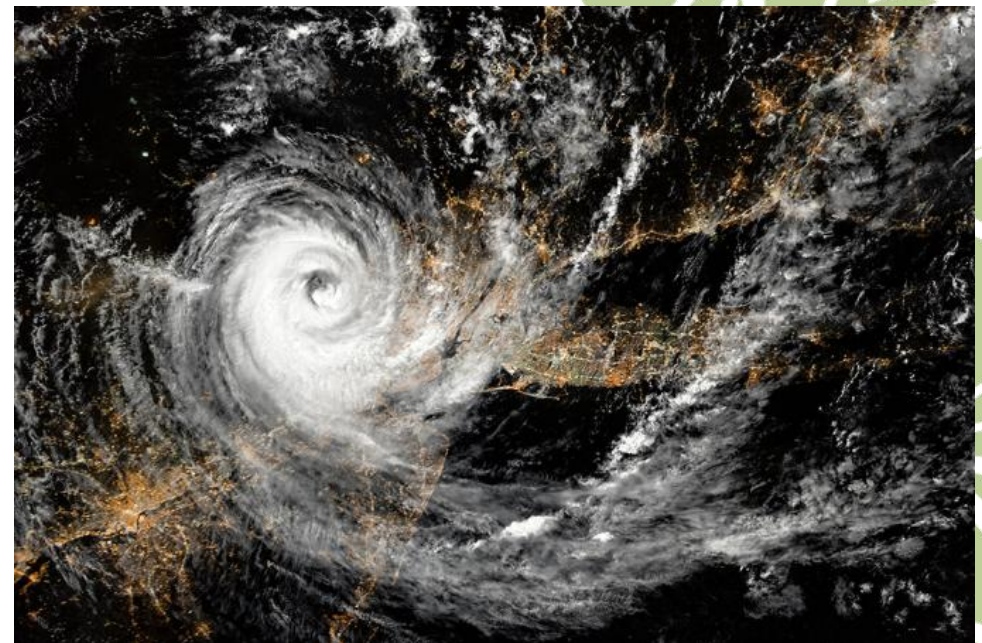
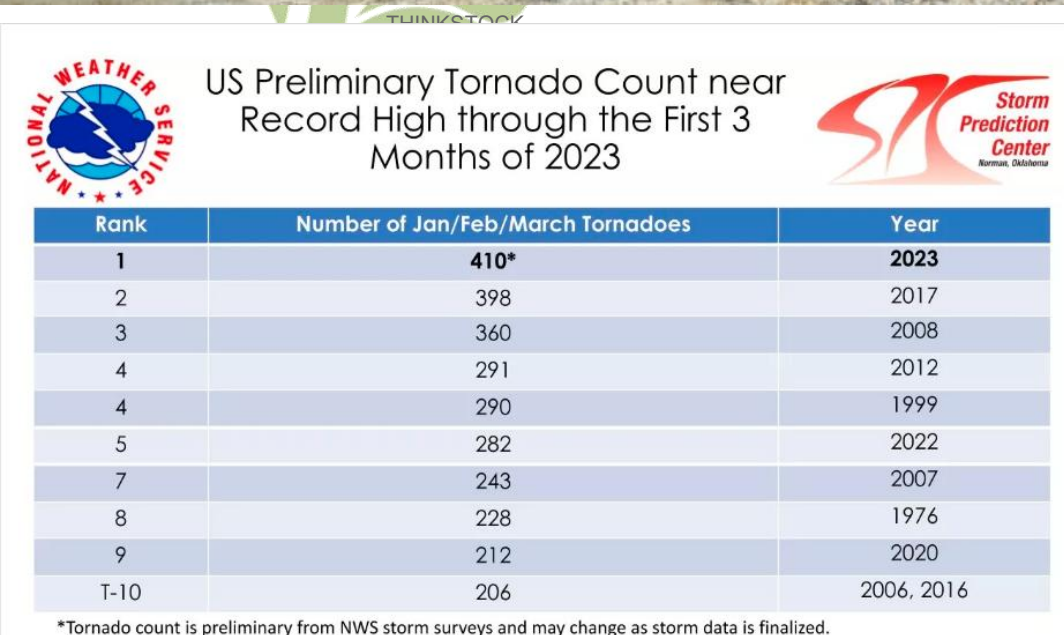
Base histórica desde 1880; 2024 foi o recorde e 2025 permaneceu entre os anos mais quentes já observados.



Eventos climáticos extremos, tais como secas, enchentes repentinas e inundações fluviais nas cidades causam perdas no Brasil de **R\$ 13 bilhões** (US\$ 2,6 bilhões, ou 0,1% do PIB de 2022) ao ano em média.

(Banco Mundial)

<https://www.worldbank.org/pt/country/brazil/brief/brasil-ccdr>



Elen11/Getty Images

NATUREZA E MEIO AMBIENTE | TUVALU

Austrália acolhe primeira leva de refugiados climáticos

11/12/2025

Cidadãos de Tuvalu receberam "visto climático" para a Austrália diante do risco de desaparecimento das ilhas que compõem a nação do Pacífico. Um terço da população de 11 mil pessoas do país já solicitou o benefício.



<https://www.dw.com/pt-br/austr%C3%A1lia-acolhe-primeira-leva-de-refugiados-clim%C3%A1ticos/a-75118385>

euro
news.

Últimas Portugal Europa Mundo Business Viagens Next Cultura Terra Saúde

Europa: primeiros migrantes climáticos vivem em permanente medo de fenômenos extremos



Direitos de autor Alex Katsomitros

De Alex Katsomitros, Margaux Seigneur and Paul Krantz

Publicado a 02/05/2026 - 7:02 GMT+2 • Últimas notícias 9:08

<https://pt.euronews.com/2026/05/02/europa-primeiros-migrantes-climaticos-vivem-em-permanente-medo-de-phenomenos-extremos>



clima.info



ÍCONE DO AQUECIMENTO GLOBAL TRISTEMENTE ATUALIZADO



clima.info O nome disso é aquecimento global! Ninguém está a salvo. A mudança do clima afeta tanto o norte co...



[Home](#) > [Ciência](#)

Efeitos das mudanças climáticas na saúde já podem ser sentidos

Aquecimento global tem como consequência desde doenças crônicas até a possibilidade de novas pandemias



☐ Modo escuro



Problemas respiratórios, exaustão por calor e até epidemias já impactam a população (Tang Ming Tung/Getty Images)



EXAME Solutions

Publicado em 2 de agosto de 2023 às, 08h00.

[This journal](#) [Journals](#) [Publish](#) [Clinical](#) [Global health](#) [Multimedia](#) [Events](#) [About](#)

COUNTDOWN | VOLUME 402, ISSUE 10419, P2346-2394, DECEMBER 16, 2023

[Download Full Issue](#)

The 2023 report of the *Lancet* Countdown on health and climate change: the imperative for a health-centred response in a world facing irreversible harms

[Marina Romanello, PhD](#) • [Claudia di Napoli, PhD](#) • [Carole Green, MPH](#) • [Harry Kennard, PhD](#) • [Pete Lampard, PhD](#) • [Daniel Scamman, PhD](#) • et al. [Show all authors](#) • [Show footnotes](#)

Published: November 14, 2023 • DOI: [https://doi.org/10.1016/S0140-6736\(23\)01859-7](https://doi.org/10.1016/S0140-6736(23)01859-7) • [Check for updates](#)



[CIÊNCIA](#) [VIAGEM](#) [ANIMAIS](#) [HISTÓRIA](#) [MEIO AMBIENTE](#)

MEIO AMBIENTE

Mudanças climáticas aumentam casos de doenças como dengue e chikungunya

Especialistas na área mostram que o aquecimento global tem impacto direto nas ocorrências de dengue, malária, chikungunya e outras enfermidades.



Um menino caminha por Cavaillon, que sofreu grandes danos durante o furacão Matthew. Cavaillon, Haiti.

FOTO DE ANDREW MCCONNELL

POR [REDAÇÃO NATIONAL GEOGRAPHIC BRASIL](#)
PUBLICADO 3 DE NOV. DE 2022, 10:28 BRT



**CRESCIMENTO
A QUALQUER CUSTO**

**FALTA DE
COOPERAÇÃO**

**FALTA DE
PLANEJAMENTO
DE FUTURO**

OS PRINCIPAIS RISCOS GLOBAIS

HOJE E NO FUTURO

Pesquisa com especialistas do mundo todo identifica os riscos que mais preocupam a sociedade nos próximos anos.



WORLD
ECONOMIC
FORUM

CATEGORIAS DE RISCO



Econômico



Ambiental



Geopolítico



Social



Tecnológico



EM 2 ANOS

- 1º Desinformação e informação falsa
- 2º Eventos climáticos extremos
- 3º Conflito armado entre Estados
- 4º Polarização social
- 5º Espionagem e guerra cibernética
- 6º Poluição
- 7º Desigualdade
- 8º Migração involuntária ou deslocamento forçado
- 9º Confronto geoeconômico
- 10º Erosão dos direitos humanos e/ou das liberdades civis



EM 10 ANOS

- 1º Eventos climáticos extremos
- 2º Perda de biodiversidade e colapso dos ecossistemas
- 3º Mudanças críticas nos sistemas da Terra
- 4º Escassez de recursos naturais
- 5º Desinformação e informação falsa
- 6º Resultados adversos das tecnologias de IA
- 7º Desigualdade
- 8º Polarização social
- 9º Espionagem e guerra cibernética
- 10º Poluição



FONTE:

World Economic Forum

Global Risks Perception Survey 2024-2025

[weforum.org/publications/global-risks-report-2025](https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2025)



Pesquisa realizada com mais de 1.600 especialistas, acadêmicos, líderes de negócios, formuladores de políticas e representantes da sociedade civil em todo o mundo.



Vocês acham que mudou

alguma coisa? Tivemos mudanças?





- ❑ 25 Setembro de 2015
- ❑ 193 Estados-Membros da Organização das Nações Unidas (ONU)
- ❑ Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS)
- ❑ 17 ODS e 169 Metas



MUDANÇA DE PARADIGMA!

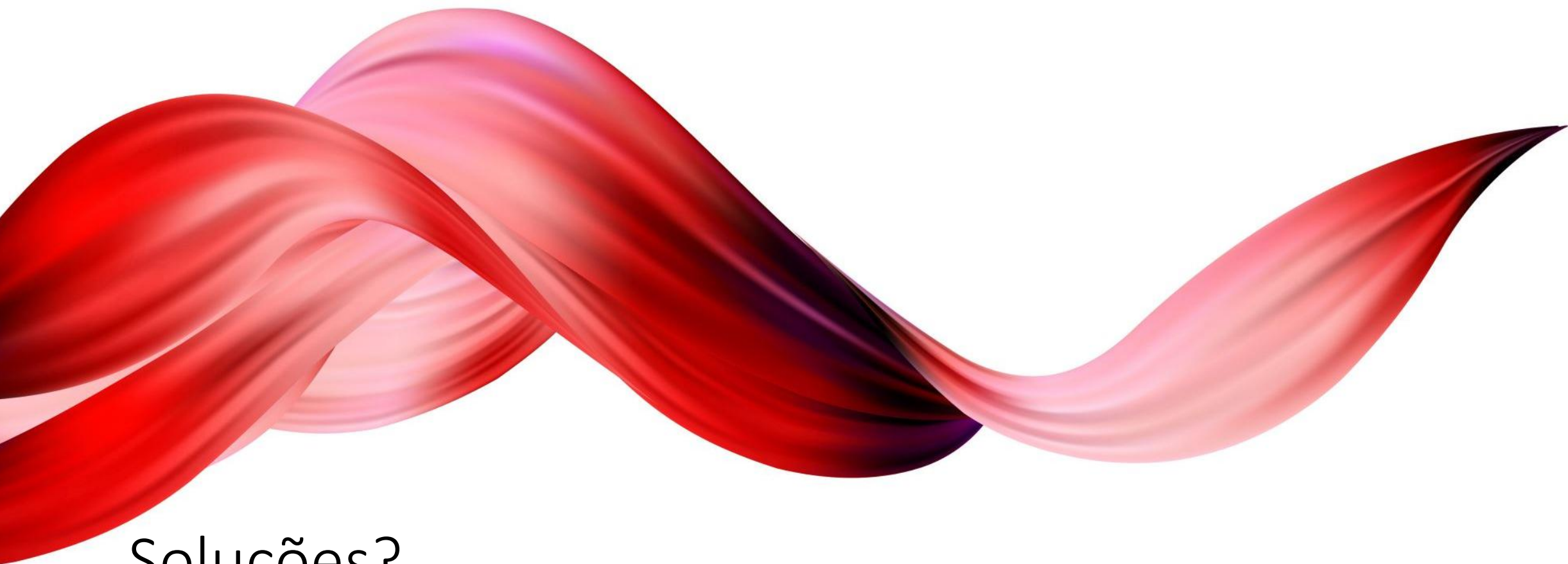
Os cinco P's da Agenda 2030



 OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL







Soluções?



NÃO SEJA ECOCHATO!

NÃO SEJA BIODESAGRADÁVEL!

NÃO SEJA SOCIAL-BORING!

É sustentável, mas é horrível!



HÁ 7 MESES

11 NOTES

Tava com vontade de tirar uma sonequinha da tarde, mas ao ver essa cama MARAVILHOSA feita de Garrafa PET, que a Daniele Muniz enviou pra gente, eu mudei de ideia.



Fonte: <https://sustentavelnhorivel.tumblr.com>





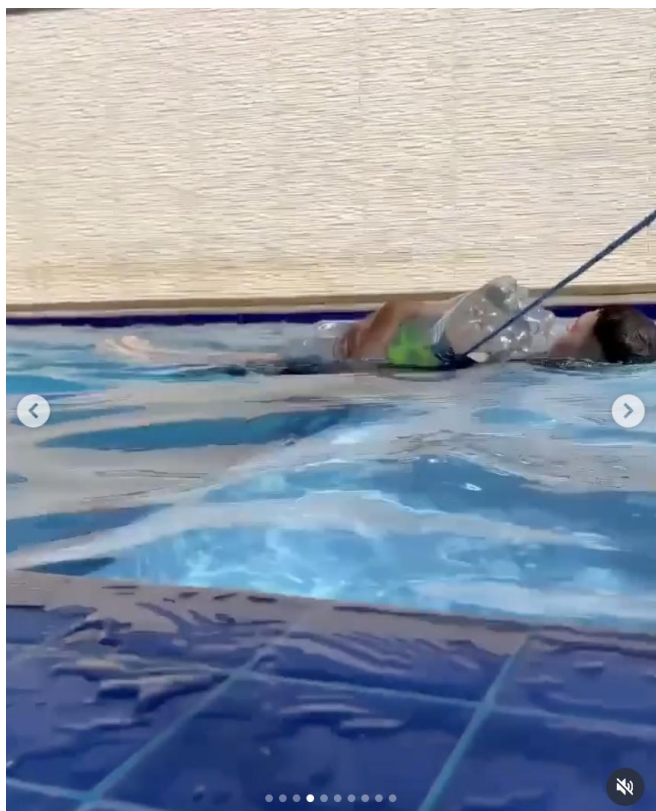
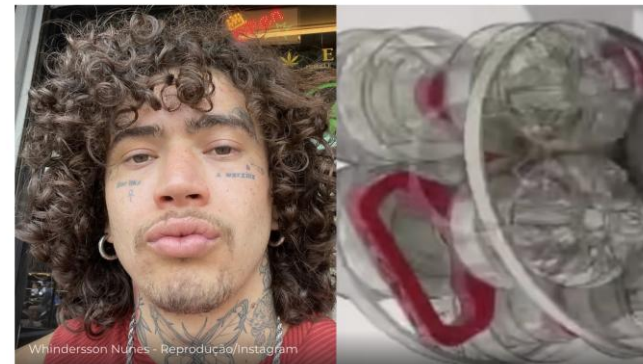




HOME / BOA IDEIA!

Whindersson Nunes mostra boia 3D para ajudar em resgate de vítimas no RS

Nas redes sociais, o humorista Whindersson Nunes mostrou protótipo que utiliza garrafas pet para resgatar as vítimas das enchentes no Sul

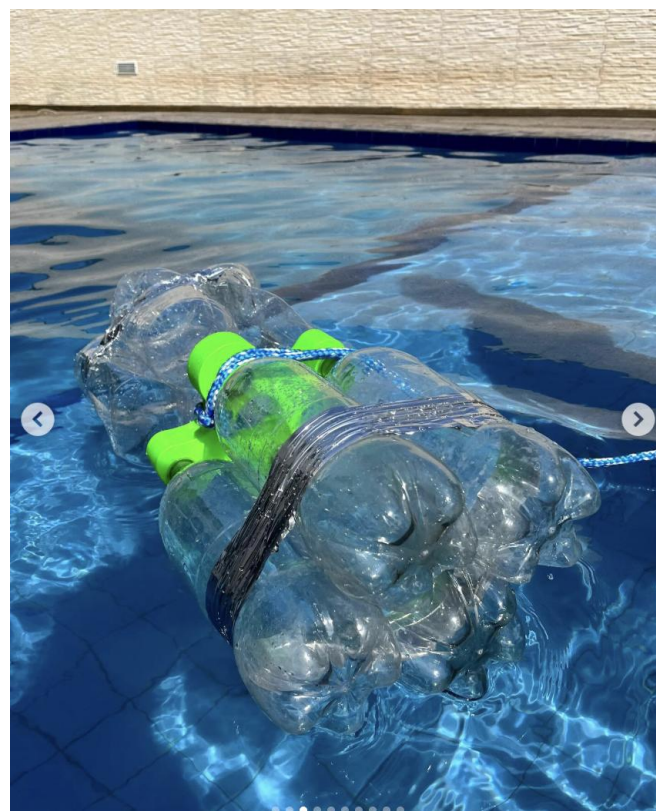


whinderssonnunes Seguido

whinderssonnunes 110 sem
!! Desenvolvemos uma solução usando a física pra ajudar na organização no resgate.
Eu e o @gildariolima desenvolvemos um modelo 3D, podendo ser imprimido em qualquer lugar do Brasil e enviado para o pessoal no Rio Grande do Sul, o modelo imprimido usa 8 garrafas pet de maneira rosqueada, circulares com uma silvertape sustentam 1 pessoas, e 4 (com 8/1 garrafas por modelo) fazem um cavalo de 500kg flutuar na água, ideias pra situações como essa triste do vídeo do cavalo isolado. E ajuda a manter os helicópteros ocupados com comida e água pras pessoas esperando por resgate.
4 drones que suportam 10kg cada vão começar a operar nessa madrugada entregando comida pras pessoas dos prédios. por favor nao atrapalhe essa

1,4 mi 25,1 mil 8 de maio de 2024

Adicione um comentário...



whinderssonnunes Seguido

whinderssonnunes 110 sem
!! Desenvolvemos uma solução usando a física pra ajudar na organização no resgate.
Eu e o @gildariolima desenvolvemos um modelo 3D, podendo ser imprimido em qualquer lugar do Brasil e enviado para o pessoal no Rio Grande do Sul, o modelo imprimido usa 8 garrafas pet de maneira rosqueada, circulares com uma silvertape sustentam 1 pessoas, e 4 (com 8/1 garrafas por modelo) fazem um cavalo de 500kg flutuar na água, ideias pra situações como essa triste do vídeo do cavalo isolado. E ajuda a manter os helicópteros ocupados com comida e água pras pessoas esperando por resgate.
4 drones que suportam 10kg cada vão começar a operar nessa madrugada entregando comida pras pessoas dos prédios. por favor nao atrapalhe essa

1,4 mi 25,1 mil 8 de maio de 2024

Adicione um comentário...



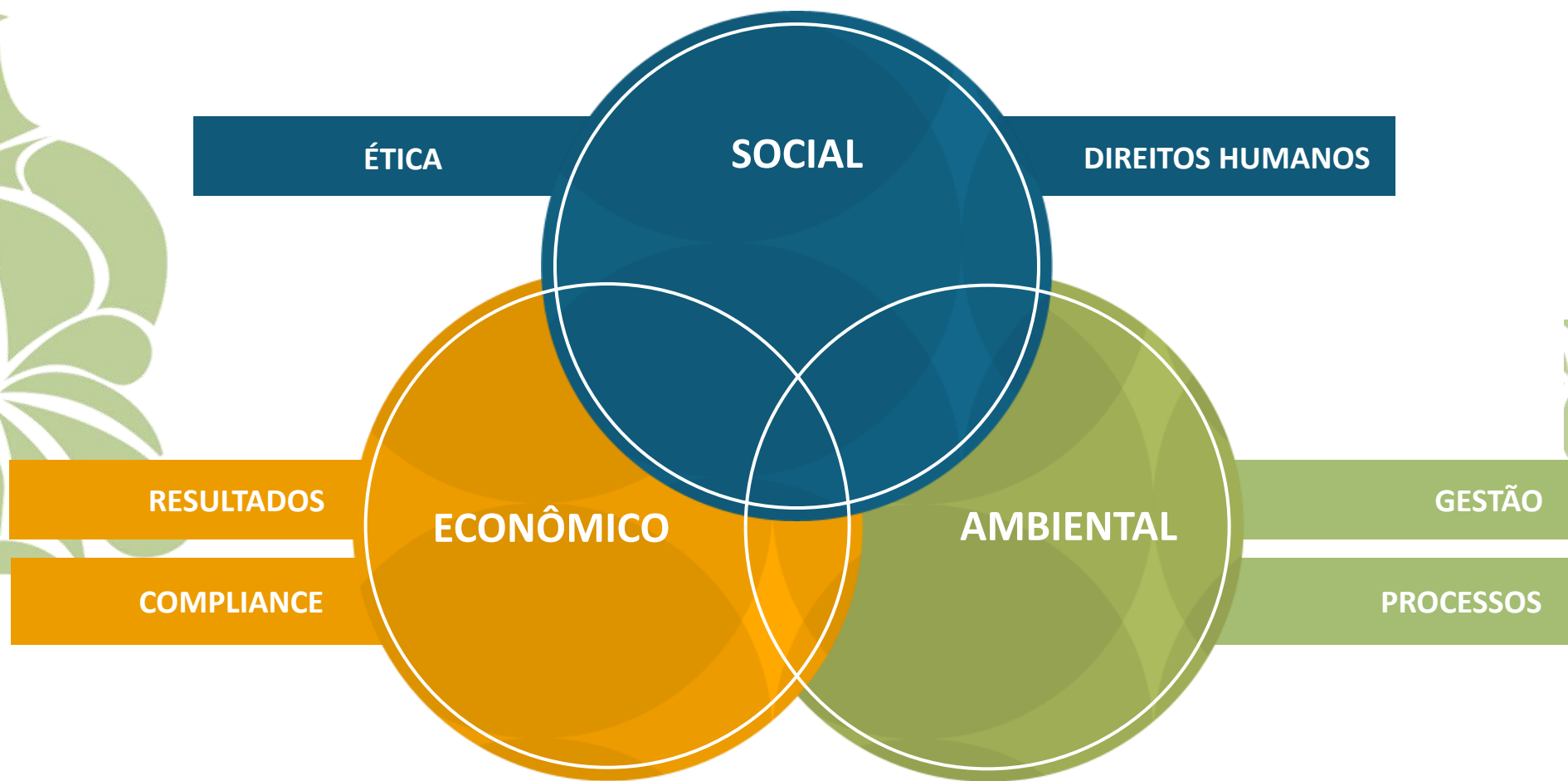


E as ORGANIZAÇÕES?

▶ O que as organizações estão fazendo?

▶ Como melhorar?

Tripé da Sustentabilidade





A S G?



ESG Não é
MODA!



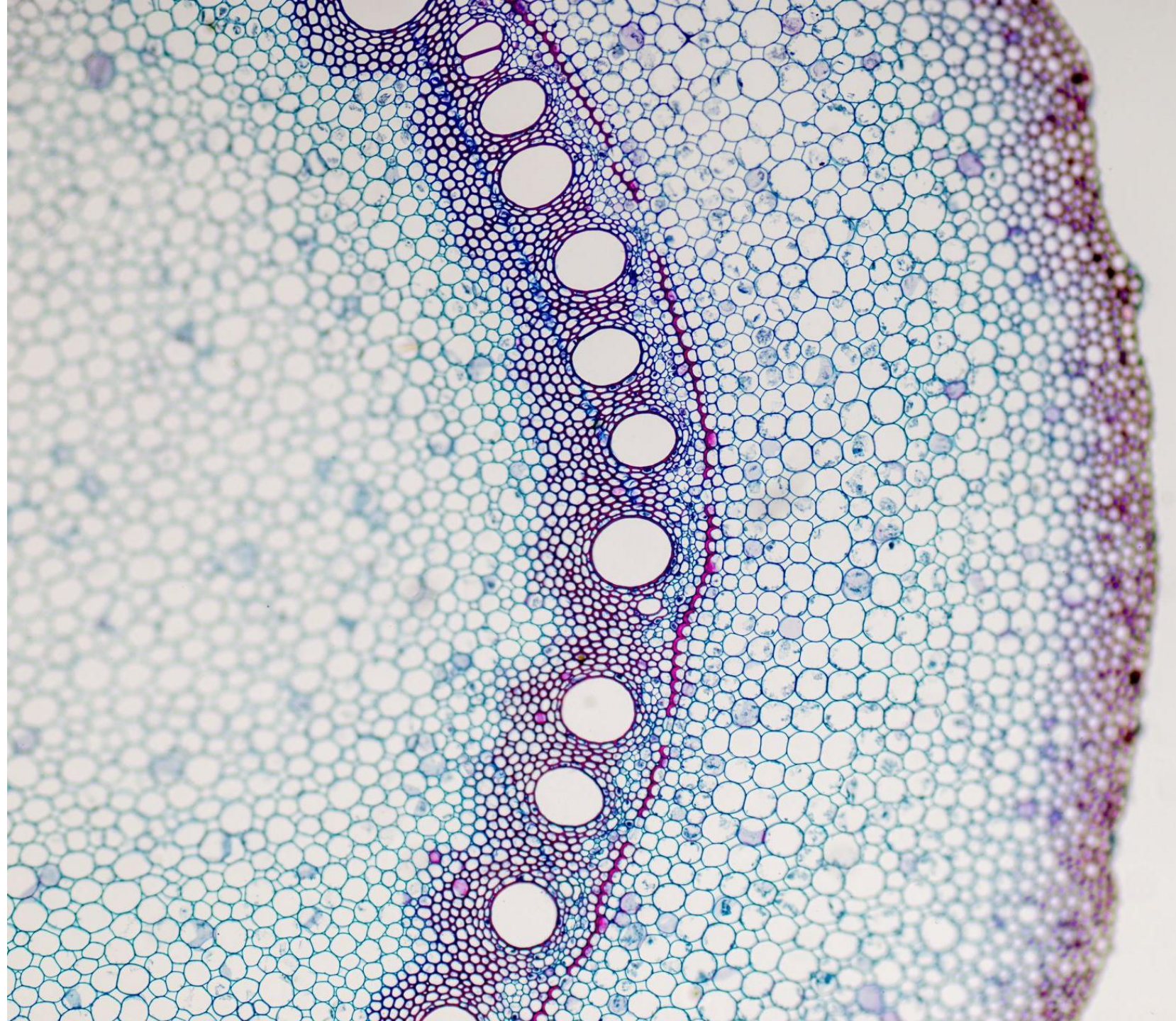
ESG Não é UM
DEPARTAMENTO!

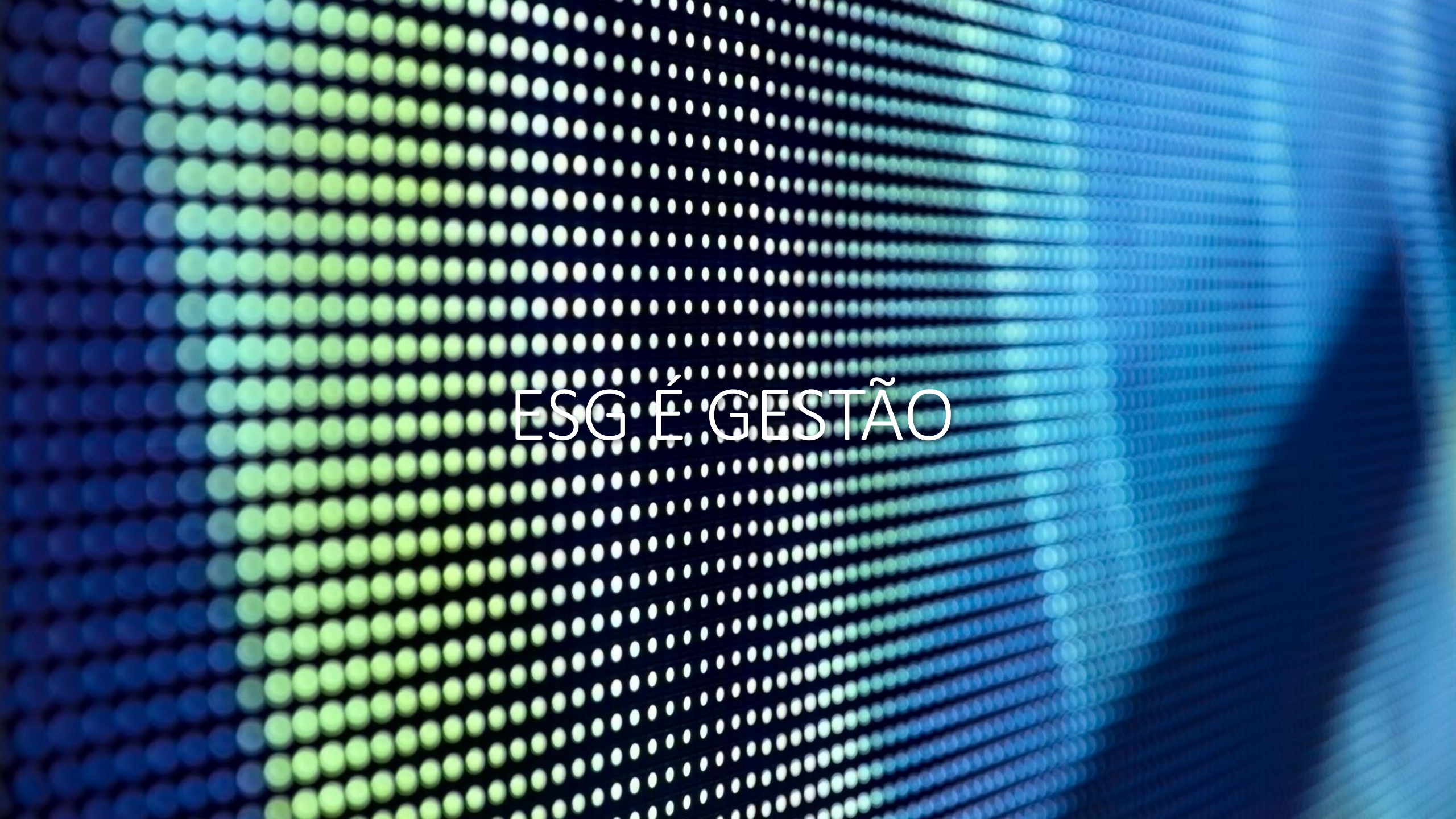


ESG Não é SÓ
RELATÓRIO
PARA
INVESTIDORES
E PARA A
SOCIEDADE



ESG É
TRANSVERSAL





ESG É GESTÃO



ESG FAZ PARTE DA
SUSTENTABILIDADE DA
ORGANIZAÇÃO

ESG É GESTÃO
PARA TODOS OS TIPOS
DE ORGANIZAÇÕES



ESG É GESTÃO DE RISCOS





PRÁTICA RECOMENDADA

ABNT PR
2030

Primeira edição
DEZEMBRO 2022

Ambiental, social e governança (ESG) Conceitos, diretrizes e modelo de avaliação e direcionamento para organizações

EIXO AMBIENTAL

Todas as organizações afetam e são afetadas pelo meio ambiente.
As organizações dependem de recursos naturais e ativos físicos para realizar suas operações. Assim, o eixo ambiental inclui os recursos naturais e energéticos consumidos pela organização, bem como os resíduos gerados, os impactos decorrentes e as consequências para os seres vivos.
Produtos e serviços podem impactar direta ou indiretamente o meio ambiente.

TEMA	CRITÉRIO
Mudanças Climáticas	Mitigação de emissões de gases de efeito estufa GEE
	Adaptação às Mudanças climáticas
	Eficiência energética
Recursos Hídricos	Uso da água
	Gestão de efluentes
Biodiversidade e serviços ecossistêmicos	Conservação e uso sustentável da biodiversidade
	Uso sustentável do solo
Economia circular e gestão de resíduos	Economia circular
	Gestão de resíduos
Gestão ambiental e prevenção da poluição	Gestão ambiental
	Prevenção da poluição sonora (ruído e vibrações)
	Qualidade do ar (emissão de poluentes)
	Gerenciamento de áreas contaminadas
	Produtos perigosos

EIXO SOCIAL

Toda organização opera dentro de uma sociedade mais ampla e diversificada.
O eixo social aborda os relacionamentos que a organização mantém com seus atores internos e externos e a reputação que ela promove entre pessoas e instituições nas comunidades onde atua e o quanto contribuem para o respeito aos direitos humanos fundamentais.
Para conduzir suas operações as organizações aproveitam o talento e as habilidades de trabalhadores. Produtos e serviços e atividades operacionais envolvidas na sua produção podem beneficiar a sociedade ou causar danos.

TEMA	CRITÉRIO
Diálogo social e desenvolvimento territorial	Investimento social privado
	Diálogo e engajamento das partes interessadas
	Impacto social
Direitos Humanos	Respeito aos Direitos Humanos
	Combate ao trabalho forçado ou compulsório
	Combate ao trabalho infantil
Diversidade, equidade e inclusão	Políticas e práticas de diversidade e equidade
	Cultura e Promoção de inclusão
Relações e práticas de trabalho	Desenvolvimento profissional
	Saúde e segurança ocupacional
	Qualidade de vida
	Liberdade de associação
	Política de remuneração e benefícios
Promoção de responsabilidade na cadeia de valor	Relacionamento com consumidores e clientes
	Relacionamento com fornecedores

EIXO GOVERNANÇA

Todas as organizações, considerando a sua própria constituição legal, exigem governança.
Governança é o sistema interno de práticas, controles e procedimentos que a organização adota para se governar, tomar decisões eficazes, cumprir a lei e atender às necessidades das partes interessadas.
Ao tomar decisões e alocar seus recursos naturais, humanos e financeiros, as organizações devem considerar como criarão valor a longo prazo para beneficiar todas as partes interessadas.

TEMA	CRITÉRIO
Governança corporativa	Estrutura e composição da governança corporativa
	Propósito e estratégia em relação à sustentabilidade
Conduta empresarial	Compliance, programa de integridade e práticas anticorrupção
	Práticas de combate à concorrência desleal (antitruste)
	Engajamento das partes interessadas
Práticas de controle e gestão	Gestão de riscos do negócio
	Controles internos
	Auditorias interna e externa
	Ambiente legal e regulatório
	Gestão da segurança da informação
Transparência na gestão	Privacidade de dados pessoais
	Responsabilização (prestação de contas)
	Relatórios ESG, de sustentabilidade e/ou relato integrado

Cooperativismo e ESG

- Princípios da Adesão Voluntária e Livre e da Autonomia e Independência: **cooperativas são socialmente justas e culturalmente diversas**
- Princípios do Interesse pela Comunidade e da Educação, Formação Informação: **cooperativas têm conduta ecologicamente correta**
- Princípios da Participação Econômica e Gestão Democrática pelos Membros: **cooperativas são economicamente viáveis**





MAS

E a Sucessão na minha cooperativa?

► Perenidade?

► Sustentabilidade?



Sucessão

- PERENIDADE – **CONTINUIDADE** = Sustentabilidade
- **ESG - GOVERNANÇA** – controles, políticas, normas, verificações
- Debates e conversas maduras
- Moldar o futuro da organização
- Deixar um legado

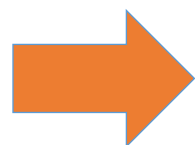


MAS e a Sustentabilidade no Meu dia a dia

▶ E eu, o que
tenho a ver com isso?

▶ Na minha casa?
No escritório?





DIAS + SUSTENTÁVEIS



Faça compostagem

#33

Dica: Separe seu lixo orgânico, escolha um espaço adequado e comece a compostar.

Escolha um chuveiro que economize água e energia

#32

Dica: Vá até a loja de eletrodomésticos mais próxima e troque o seu hoje!



Veja quais produtos da sua casa têm selo do Procel de energia eficiente

#14

Dica: É só olhar nos seus eletrodomésticos!

DIAS + SUSTENTÁVEIS



Ajude um amigo hoje

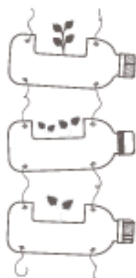
#11

Dica: Não pense muito, apenas faça.

Recicle

#9

Dica: Separe com cuidado e tudo será reciclado!



Tenha uma horta vertical
ou uma horta de varanda

#34

Dica: Escolha primeiro as plantas mais fáceis.

DIAS + SUSTENTÁVEIS

#54

Assista a filmes cujo tema seja a sustentabilidade

Dica: Leia a sinopse, pegue a pipoca e divirta-se!

Faça ecoturismo

#63

Dica: Busque passeios na natureza que você possa fazer sem destruí-la.



Acompanhe sites e blogs sobre sustentabilidade

#66

Dica: Receba os *feeds* de novidades do site ou blog por e-mail.



eixo
ensaios

economia
criativa



101 DIAS COM AÇÕES MAIS SUSTENTÁVEIS PARA MUDAR O MUNDO

AUTOR:
Marcus Nakagawa

 EDITORA
Labrador

Youtube Dias Mais Sustentáveis

Premium

BR

🏠

Início

🔍

Explorar

📺

Shorts

📁

Inscrições

📺

Originals

🎵

YouTube Music

📖

Biblioteca

🕒

Histórico

📺

Seus vídeos

🕒

Assistir mais tarde

👍

Vídeos marcados co...

⌵

Mostrar mais

INSCRIÇÕES

Rádio CBN

(+)

Cartoon Network ...

(+)

Multi

•

MrBeast

Box 1824

viniccus13

•

Uniduni T

⌵

Mostrar mais 162

dias mais sustentaveis

🔍

🗣️

+

📺

🔔

9+

DEBATES

NOTÍCIAS

CONVIDADOS

INFORMAÇÃO

AMBIENTAL SOCIAL ECONÔMICO

Site

Facebook

Instagram

Twitter

YouTube

Dias mais Sustentáveis

752 inscritos

INSCRITO

🔔

INÍCIO

VÍDEOS

PLAYLISTS

COMUNIDADE

CANAIS

SOBRE

🔍

Klabin & Dias Mais Sustentáveis

▶ REPRODUZIR TODOS

Klabin apresenta "Dias Mais Sustentáveis", uma série de vídeos com dicas que você pode aplicar no seu dia a dia e ajudar a criar um mundo mais sustentável.

00. INTRODUÇÃO ODS

Dias mais Sustentáveis

791 visualizações • há 7 meses

01. GENTILEZA GERA GENTILEZA

Dias mais Sustentáveis

420 visualizações • há 7 meses

02. REUTILIZE E RECICLE

Dias mais Sustentáveis

338 visualizações • há 7 meses

03. AJUDE UM AMIGO HOJE

Dias mais Sustentáveis

4,9 mil visualizações • há 7 meses

04. COMPRA PRODUTOS ORGÂNICOS

Dias mais Sustentáveis

406 visualizações • há 7 meses

05. RECOLHA SEU LIXO DO DIA

Dias mais Sustentáveis

232 visualizações • há 7 meses

Programa Lives + Sustentáveis

▶ REPRODUZIR TODOS

Programas semanais com notícias, debates, convidados e convidadas para conversar sobre dias mais sustentáveis.

LIVES

LIVES

LIVES

LIVES

LIVES

LIVES

marcus&kagawa

Uma certeza!





O tempo
PASSA....

Fonte: <http://www1.folha.uol.com.br/mundo/1240808-mulher-mais-velha-do-mundo-completa-115-anos-no-japao.shtml>



E como você quer

passar este tempo?



NETFLIX

SÉRIES E FILMES ILIMITADOS

ASSINE A NETFLIX

Entrar

N SÉRIE
COMO VIVER ATÉ OS 100
OS SEGREDOS DAS
ZONAS AZUIS

Como Viver até os 100: Os Segredos das
Zonas Azuis

2023 | A10 | 1 temporada | Documentário

Viaje pelo mundo com o escritor Dan Buettner e descubra cinco comunidades únicas, onde as pessoas têm vidas muito longas e felizes.

marcus&kagawa



- Combinação das palavras japonesas *iki*, que significa “vida”, e *gai*, “valor ou dignidade”, **ikigai** caracteriza um estilo de vida baseado no bem estar.



IKIGAI

CONCEITO JAPONÊS
SIGNIFICADO:
"UMA RAZÃO PARA SER"

Satisfeito mas
com sentimento
de inutilidade.

Aquilo que
eu faço
**BEM
FEITO**

Confortável,
mas com um
sentimento de
vazio.

O que eu
AMO FAZER

PAIXÃO

PROFISSÃO

O que posso ser
PAGO PARA FAZER

VOCAÇÃO

IKIGAI
PROPÓSITO

MISSÃO

Prazer e
Plenitude, mas
sem riqueza

O que o
**MUNDO
PRECISA**

Excitação e
complacência,
mas com
sentimento de
incerteza.

楽しみ - tanoshimi

Significado de: 楽しみ - tanoshimi

Romaji: tanoshimi

Kana: たのしみ

Tipo: substantivo

L: jlpt-n4

楽しみ

Significado: diversão; prazer

Significado em Inglês: enjoyment; pleasure

EXPLICAÇÃO E ETIMOLOGIA - (楽しみ) TANOSHIMI

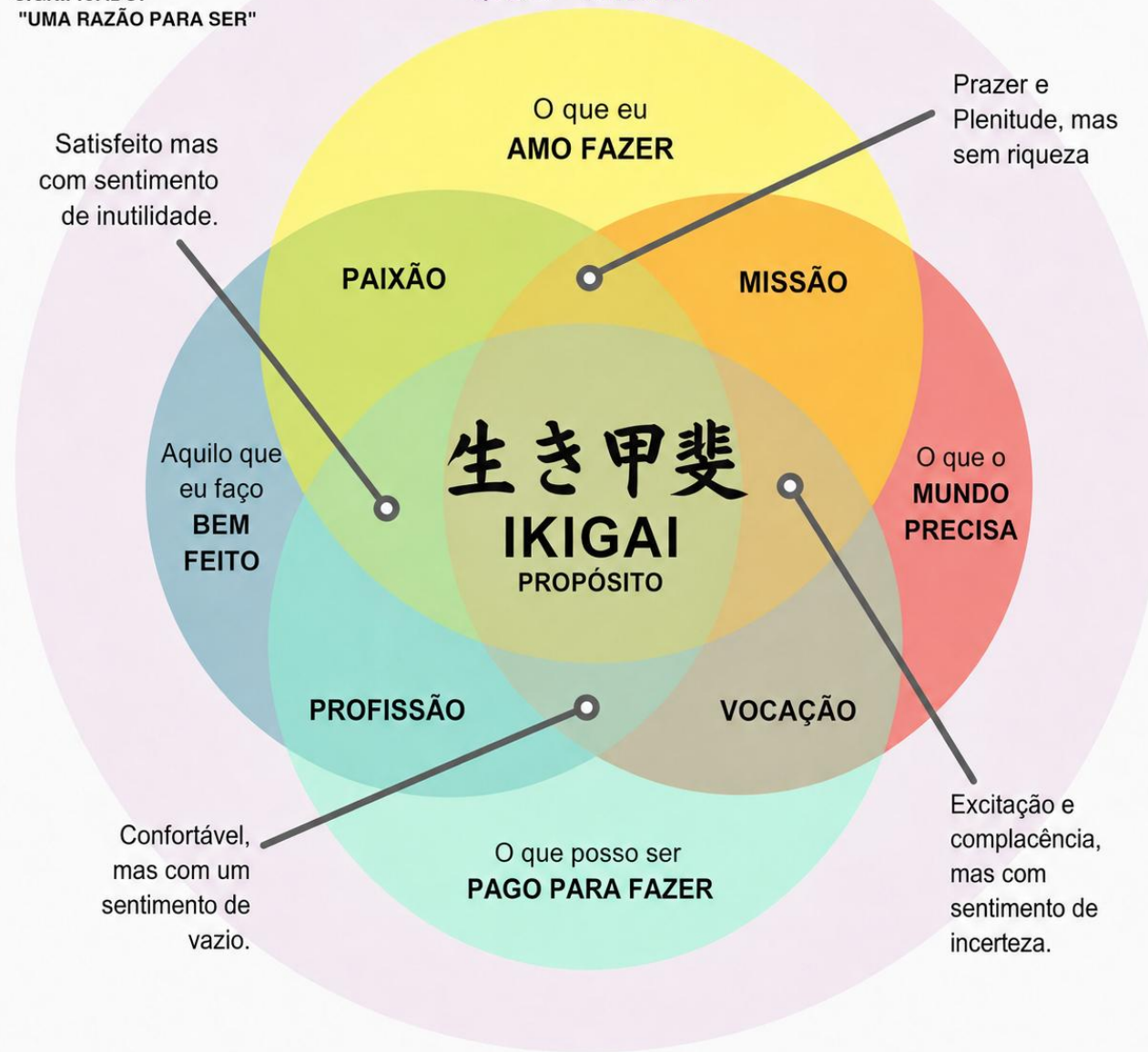
楽しみ é uma palavra japonesa que significa "prazer" ou "diversão". É composta pelos kanjis 楽 (raku), que significa "prazer" ou "diversão", e し (shi), que é um sufixo que indica ação ou estado. A palavra pode ser usada para se referir a algo que se espera com ansiedade, algo que se deseja ou algo que se espera com alegria. É uma palavra comum na língua japonesa e é frequentemente usada em conversas informais.

IKIGAI

CONCEITO JAPONÊS
SIGNIFICADO:
"UMA RAZÃO PARA SER"

TANOSHIMI

楽しみ - tanoshimi





REPENSE

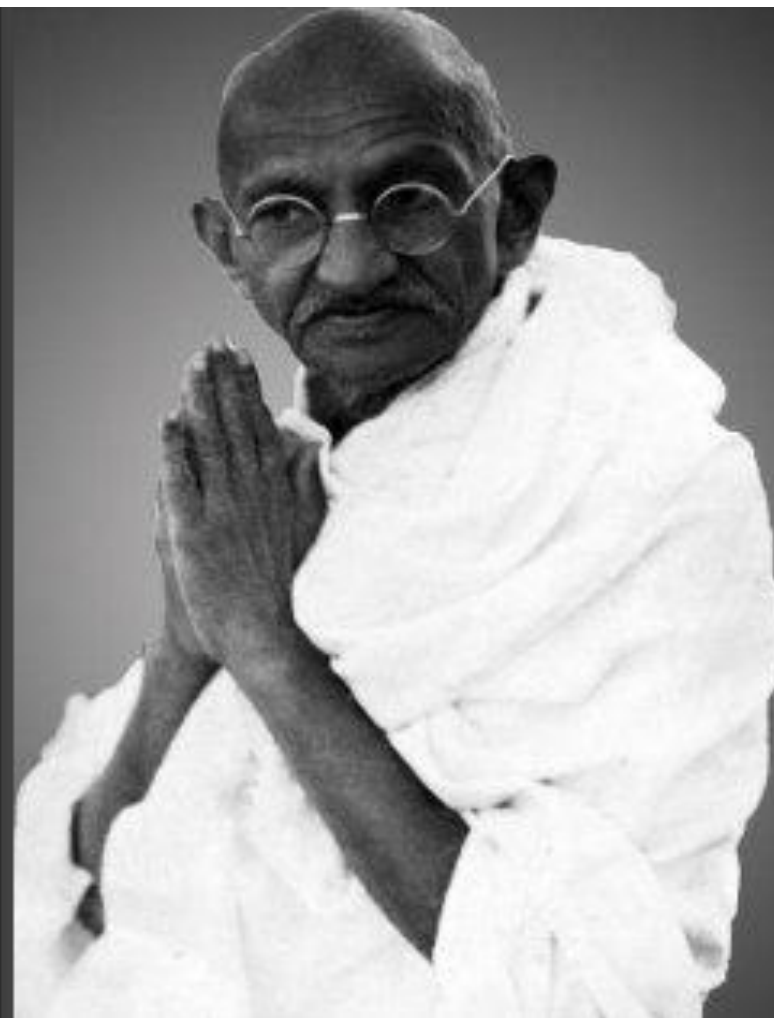
PENSE

Seja a
mudança que
você quer ver
no mundo.

Mahatma Gandhi



PENSADOR





PAGOU TODOS
OS BOLETOS!

FAÇA SUA VIDA VALER A PENA DEIXE O SEU LEGADO.

Que a sua passagem pelo mundo inspire outras vidas.



CONTATO

CANAIS

www.marcusnakagawa.com

www.diasmaissustentaveis.com

YOUTUBE DIAS MAIS SUSTENTÁVEIS



naka@marcusnakagawa.com



marcusnakagawa



marcusnakagawapalestrante



@prof.naka



marcus&kagawa